

第8章 企業経営の方向等

1. 取締役の人数

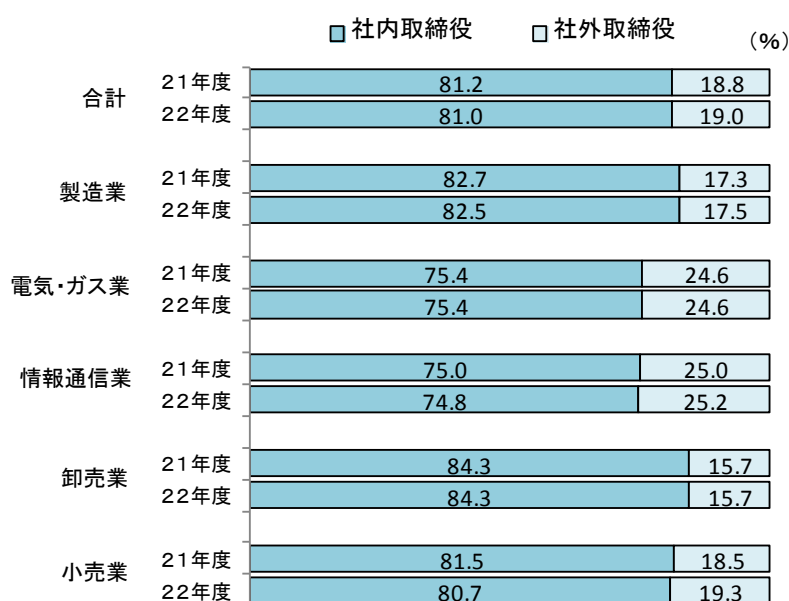
- ・企業の取締役の人数について回答があった企業は2万8323社で、取締役の割合は社内取締役が81.0%、社外取締役が19.0%。
- ・社外取締役のうち、関係会社の占める割合は55.7%。
- ・1企業当たりの取締役の人数は6人。

図表8-1 取締役の人数

(単位:社、人、%)

| | 回答 企業数 | 取締役の 人数 | 社内 取締役 | 取締役に 占める 割合(%) | 社外 取締役 | 取締役に 占める 割合(%) | うち、 関係会社 | 取締役に 占める割 合(%) | 社外取締 役に占め る割合 (%) | 1企業当 たりの 取締役の 人数 |
|-----------------|-----------|------------|-----------|----------------------|-----------|----------------------|-------------|----------------------|----------------------------|---------------------------|
| 合計 | 28,323 | 161,008 | 130,340 | 81.0 | 30,668 | 19.0 | 17,093 | 10.6 | 55.7 | 6 |
| 鉱業、採石業、砂利採取業 | 37 | 251 | 205 | 81.7 | 46 | 18.3 | 18 | 7.2 | 39.1 | 7 |
| 製造業 | 13,103 | 73,081 | 60,257 | 82.5 | 12,824 | 17.5 | 7,719 | 10.6 | 60.2 | 6 |
| 電気・ガス業 | 127 | 1,025 | 773 | 75.4 | 252 | 24.6 | 61 | 6.0 | 24.2 | 8 |
| 情報通信業 | 2,215 | 12,658 | 9,468 | 74.8 | 3,190 | 25.2 | 1,879 | 14.8 | 58.9 | 6 |
| 卸売業 | 5,711 | 33,968 | 28,621 | 84.3 | 5,347 | 15.7 | 2,801 | 8.2 | 52.4 | 6 |
| 小売業 | 3,486 | 19,706 | 15,906 | 80.7 | 3,800 | 19.3 | 1,811 | 9.2 | 47.7 | 6 |
| クレジットカード業、割賦金融業 | 71 | 530 | 368 | 69.4 | 162 | 30.6 | 77 | 14.5 | 47.5 | 7 |
| 物品賃貸業 | 275 | 1,659 | 1,221 | 73.6 | 438 | 26.4 | 245 | 14.8 | 55.9 | 6 |
| 学術研究、専門・技術サービス業 | 597 | 3,606 | 2,709 | 75.1 | 897 | 24.9 | 611 | 16.9 | 68.1 | 6 |
| 飲食サービス業 | 589 | 2,997 | 2,508 | 83.7 | 489 | 16.3 | 200 | 6.7 | 40.9 | 5 |
| 生活関連サービス業、娯楽業 | 712 | 4,099 | 2,910 | 71.0 | 1,189 | 29.0 | 351 | 8.6 | 29.5 | 6 |
| 個人教授所 | 13 | 76 | 47 | 61.8 | 29 | 38.2 | 14 | 18.4 | 48.3 | 6 |
| サービス業(*) | 1,387 | 7,352 | 5,347 | 72.7 | 2,005 | 27.3 | 1,306 | 17.8 | 65.1 | 5 |

図表8-2 主要産業別の社内取締役と社外取締役の構成比



2. 委員会設置会社とストックオプション制度

- ・委員会を設置している企業は2万8332社中の1,292社（構成比4.6％）。
- ・ストックオプション制度を実施している企業は2万8332社中の1,463社（構成比5.2％）。

図表 8－3 委員会設置会社の有無

| | 委員会設置会社 | | | |
|-----------------|---------|-------|---------|--------|
| | 回答企業数 | はい | 構成比 (%) | いいえ |
| 合 計 | 28,332 | 1,292 | 4.6 | 27,040 |
| 鉱業、採石業、砂利採取業 | 37 | 1 | 2.7 | 36 |
| 製 造 業 | 13,104 | 657 | 5.0 | 12,447 |
| 電気・ガス業 | 127 | 4 | 3.1 | 123 |
| 情報通信業 | 2,217 | 70 | 3.2 | 2,147 |
| 卸 売 業 | 5,714 | 256 | 4.5 | 5,458 |
| 小 売 業 | 3,488 | 140 | 4.0 | 3,348 |
| クレジットカード業、割賦金融業 | 71 | 3 | 4.2 | 68 |
| 物品賃貸業 | 275 | 10 | 3.6 | 265 |
| 学術研究、専門・技術サービス業 | 597 | 25 | 4.2 | 572 |
| 飲食サービス業 | 589 | 25 | 4.2 | 564 |
| 生活関連サービス業、娯楽業 | 713 | 41 | 5.8 | 672 |
| 個人教授所 | 13 | 1 | 7.7 | 12 |
| サービス業(*) | 1,387 | 59 | 4.3 | 1,328 |

図表 8－4 スtockオプション制度の実施

| | ストックオプション制度 | | | |
|-----------------|-------------|--------|---------|---------|
| | 回答企業数 | 実施している | 構成比 (%) | 実施していない |
| 合 計 | 28,332 | 1,463 | 5.2 | 26,869 |
| 鉱業、採石業、砂利採取業 | 37 | 1 | 2.7 | 36 |
| 製 造 業 | 13,104 | 537 | 4.1 | 12,567 |
| 電気・ガス業 | 127 | 8 | 6.3 | 119 |
| 情報通信業 | 2,217 | 278 | 12.5 | 1,939 |
| 卸 売 業 | 5,714 | 251 | 4.4 | 5,463 |
| 小 売 業 | 3,488 | 178 | 5.1 | 3,310 |
| クレジットカード業、割賦金融業 | 71 | 6 | 8.5 | 65 |
| 物品賃貸業 | 275 | 10 | 3.6 | 265 |
| 学術研究、専門・技術サービス業 | 597 | 29 | 4.9 | 568 |
| 飲食サービス業 | 589 | 54 | 9.2 | 535 |
| 生活関連サービス業、娯楽業 | 713 | 28 | 3.9 | 685 |
| 個人教授所 | 13 | 2 | 15.4 | 11 |
| サービス業(*) | 1,387 | 81 | 5.8 | 1,306 |